Вестник
кооперации
№ 3
1922 г.

Цена отд. № 100 р. с пересылкой
(дензнак. 22 г.).

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

# ВЕСТНИК КООПЕРАЦИИ

двухнедельный журнал, издаваемый Витебским Губернским Союзом Потребительских Обществ

АДРЕС Редакции и Конторы: ВИТЕБСК, уг. Канатной и Вокзальной. Организационный Отдел Губсоюза.

№ 3. | 15 ДЕКАБРЯ 1922 г. | № 3.

Рукописи принимаются писанные на одной стороне листа за подписью автора и с указанием его адреса; рукописи могут быть сокращаемы и изменяемы и обратно автору не возвращаются.

ПЛАТА ЗА ОБ'ЯВЛЕНИЯ по особому соглашению. Подписная цена с пересылкой на три месяца (6 номеров) = пятьдесят коп. золотом, по курсу дня уплаты.



## Нужно покончить с старым лозунгом якобы политической нейтральности кооперации.

Кооперативные организации в мире имеют в своих рядах даже не миллионы, а десятки миллионов членов. Кооперативное движение, таким образом, представляет одну из сильных форм общественного движения, если измерять силу его не с точки зрения крепости и дисциплинированности организаций, а с точки зрения числа ее членов.

Кооперация до сих пор была чисто-хозяйственной организацией. Она никогда не была боевым органом пролетариата. Поэтому кооперация не привлекала к себе внимания революционных элементов рабочего класса, которые всегда предпочитали боевую захватывающую работу в политических партиях и в профсоюзных организациях. Это обстоятельство было учтено и прекрасно использовано социал-предателями всех видов и оттенков. Не встречая сопротивления со стороны революционных элементов пролетариата, они создали себе позиции в кооперативах, с которых свободно отравляют классовое сознание пролетариата своей оппортунистической социал-предательской идеологией.

Кооперация должна быть революционной, и работа ея должна тесным образом переплетаться с работой революционных, политических и профессиональных организаций пролетариата.

Должен быть решительно отброшен старый лозунг оппортунистов о якобы политическом нейтралитете кооперации, которая под этим лозунгом социал-предателей была опорой для буржуазии.

Кооперация вместе с коммун. партией и профсоюзами должна проводить идеи диктатуры пролетариата. Кооперации является последним убежищем социал-предателей.

Лобков.

# Итоги совещания.

В ноябре с. г. с 18-го по 21-е в Губсоюзе происходило совещание всех управляющих отделениями, инструкторов и председателей городских ЕПО.

Совещание было созвано с целью окончательного установления, выяснения и оформления взаимоотношений с отделениями, каковые взаимоотношения в процессе работы за время реорганизации бывших райотделений в отделения сложились весьма неправильно.

По положению, выработанному и принятому правлением Губсоюза вскоре после III всероссийского собрания уполномоченных, отделения мыслились, как технические исполнители Губсоюза на местах, и как проводники его плана.

Между тем, управляющие отделениями, воспользовавшись данными им широкими полномочиями, имевшими целью развить здоровую инициативу в деле проведения кооперативных принципов, очень скоро обнаружили значительный уклон в сторону вольного рынка, игнорируя характер работы Губсоюза и задачи его.

Многие отделения получали значительные фонды на заготовку сырья, равно как и товары для продажи за наличный расчет кооперированному населению, но они не всегда выполняли свои обязательства.

И повторилась старая история бывших райотделений. Товары выкачивались из Губсоюза и попадали неизвестно куда, но только не кооперированному населению. Некоторые отделения пускали полученные ими фонды в обороты для «выполнения» каких-то своих планов, вкладывали ценности Губсоюза в убыточные предприятия, существующие лишь для создания внешнего эффекта. Население роптало, отворачиваясь от своих кооперативов и проявляя к ним в конце концов полнейшее равнодушие. Губсоюз терял свои ценности, почти ничего не получая от отделений взамен, и оборотный фонд его уменьшался.

Между тем, кредитом Губсоюз пользовался лишь в размере всего $^1/_3$ своего оборотного капитала, кредитные операции вследствие по-

# БОГАТСТВО.

Да-с... На сольце мы подзаработали. Сколько очистилось, как вы, Семеныч, думаете?

Задавая этот вопрос, Иван Кузьмич Сидорчук, коренастый, широкоплечий мужчина, одетый в поддевку, ходил грузными шагами по избе и поглаживая рукой свою реденькую, рыжевькую бороду. От жирно намазанных сапог попахивало дегтем, а полы кафтана лоснились и доказывали, что не смог их уберечь Иван Кузьмич, ходя по лавке да по складам кооператива.

— Вы как же, Семёныч, думаете - сколько мы на этой соли заработали? А?.. повторял он еще раз свой вопрос, остановившись перед низеньким, худеньким человечком, к которому он обращался. Тот, пощелкивая косточками на счетах, повидимому хотел докончить подсчет, но когда Иван Кузьмич второй раз у него спросил, он отчеркнул на листе бумаги карандашем то место, на котором остановился, и оторвался от счетов.

— Не знаю, Иван Кузьмич..

— То-то же, не знаете... А я вот знаю... Да-с...

— Вы, Иван Кузьмич, председатель правления, кому же и знать, как не вам?

— Это то точно, что какой бы я был председатель, коли бы не знал, что делается в товариществе. Однако, надо еще и торговую смекалку-с иметь. Да-с...

Он с самодовольным видом продолжал ходить по комнате, а Семёныч, который служил счетоводом в товариществе, не знал, что ему делать: не то продолжать считать, не то поддерживать разговор.

литики Госбанка в последнее время вообще прекратились, а Губсоюзу приходилось все же нагружать товарами все отделения,—все это сделало жизнь Губсоюза ненормальной и нервной, ибо ему приходилось почти ежедневно напрягать все усилия, чтобы выполнять свои обязательства и не оказаться неисправным плательщиком.

Все эти организационные вопросы раз навсегда требовали окончательного и твердого разрешения, внесения в них ясности и определенности.

Еще до совыва совещания Правление решило закрыть 3 отделения: Сенненское, Городокское и Лепельское, как вовсе не оправдавшие надежд и задач Губсоюза и приносившие ему убытки. К тому же и население не особенно тяготело к этим отделениям, вследствие неудобного географического расположения их. Так, значительная часть Сенненского уезда экономически тяготеет к Бобру и Богушевской, за счет которых жило само отделение. Обслуживание Городокского уезда может быть легко и с большим удобством для населения распределено между Губсоюзом непосредственно, Городокским ЕПО и Невельским отделением, а функции Лепельского отделения, как расположенного вдали от удобных путей сообщения, должны быть переданы Бешенковичскому и Улльскому пунктам.

За счет закрываемых отделений решено поднять благосостояние городских ЕПО в соответствующих городах с обращением на них максимума внимания и передачей им функций обслуживания экономически тяготеющих к ним сельских ЕПО.

Остальные шесть отделений решено превратить в склады-базы, т. е. в то самое состояние, в котором они должны были быть по положению об отделениях, когда они мыслились лишь простыми исполнителями всех поручений Губсоюза. Все имеющиеся в ведении отделений предприятия, наиболее крупные и вырабатывающие предметы широкого потребления, передаются в непосредственное управление производственного отдела, на который отныне ложится серьезная и ответственная задача—следить за правильной, без перебоев и безубыточной рабо-

---

— Вот накопим побольше деньжат-то этих самых и купим новые товары в лавку, чтобы лавка была полна.

— Благодаря вашим, Иван Кузьмич, трудам она и так уже полна.

Только было бы что откладывать. А запасец-то товарцу в складах должен быть... не тогда же сабак кормить, когда на охоту идти.. Да-с...

Семеныч пододвинул к себе счеты, посмотрел на бумагу, на которой пестрел ряд цифр, и опять защелкал косточками. Иван Кузьмич, повидимому, мало ценил труд Семеныча, потому что не обращал никакого внимания на то, что разговаривая, он мешает Семенычу считать и продолжал.

— А затем прожектец маленький есть... В Юрковичах да Артейковичах новыя отделения надо открыть... Дело похвальное-с? Правда? А-а?..

— Правда, буркнул, Семеныч, продолжая щелкать

— И насчет мастерских, о которых на общем собрании спорили, тоже надо бы начать... А на все деньги и деньги, брат, нужны... Да-с...

Семеныч молчал. Ему хотелось окончить считать, а Иван Кузьмич своими разговорами мешал. Он только думал:—Иван Кузьмич сделает... Коли этот возьмется за дело, то обязательно сделает.

Неожидано Семеныча выручил вошедший в избу новый человек. На нем было надето рваное пальтишко, все грязное и засаленное; на голове старая солдатская шапка, на ногах стоптанные ботинки американского образца, обмотки,—тоже остатки солдатчины.

— Что, Иванов, скажишь?—обратился Иван Кузьмич к вошедшему, догадываясь, что не спроста пришел к нему Иванов—приказчик лавки.

— Мы, значиться, насчет того, что тяжело жить, Иван Кузьмич...

той их; более мелкие предприятия передаются городским ЕПО, а дефицитные ликвидируются. Всем оставшимся отделениям категорически предлагается впредь не «заниматься» осуществлением своих планов, идущих вразрез с целями Губсоюза; однако, отделения не лишаются некоторой полезной инициативы для вящщего проведения единого плана Губсоюза.

Как следствие из принятого, вытекает и сокращение штатов отделений до минимума, равно как и значительное уменьшение организационных расходов, ибо некоторые отделения имели тенденцию превратиться во второй Губсоюз как по проводимой ими работе, так и по количеству имевшихся в них служащих, число которых доходили в некоторых отделениях свыше 70 человек.

Эти решения Правления и были предложены совещанию для обсуждения и после долгих прений были приняты совещанием, причем, было высказано пожелание о принятии мер к укреплению первичных ячеек.

Вторым злободневным вопросом стоял на повестке дня вопрос о ликвидации пресловутой задолженности, доставшейся Губсоюзу «по наследству» еще от бывших райотделений.

Не только первичные кооперативы, сельские и городские, но и сами отделения ничего не предпринимали для разрешения этого вопроса. Но, по имеющимся сведениям Председатели и члены Правления некоторых ЕПО, в результате своей «работы» успели обзавестись домишками, коровами и лошадками.

Конечно, Правление Губсоюза не могло предать забвению громадный, до 150.000 пуд. хлеба долг; сумма этого долга, будучи влита в довольно скудную кассу Губсоюза, могла бы значительно оживить работу его и тем самым укрепить первичные ячейки.

Правление по этому вопросу решило принять серьезные меры, организовав широкую кампанию по выяснению и определению задолженности и по возможности в кратчайший срок ликвидации ее. Этой кампании придается широкий общественный характер под лозунгом очищения кооперации от вредных элементов, памятуя о том, что лучше иметь в губернии лишь **50 кооперативов**, но здоровых, че...

---

— Ну так я то тут причем?

— Председатель ведь будете-то...

— Ну?

— Значится насчет прибавки... Поручили мне кассирша и рабочий...

Опять прибавка!? Недавно ведь всем прибавили.

— Не недавно, Иван Кузьмич, а уже три месяца томт назад. Дороговизна растет—сами знаете... Жить не на что... Работаем много...

— Много работаете! А я что же говорю, что мало что ли работаете?!. Сам я тоже не мало работаю. А-а?.. Скажите, может быть, мало я работаю?—А-а?.. и не дожидаясь ответа, добавил,—шестнадцать часов в сутки работаю! Да-с...

— Оно точно, что вы, Иван Кузьмич, сами то много работаете. Мы это видим. Да вот прожить то нам не на что... Детишек учить тоже надо было-бы... Бусурмане ведь выйдут...

— Учить?.. Учить нужно... Это правда-с. Ученье свет... А все-же, брат, обождали бы вы с прибавкой еще малость. Дела товарищества поправились-бы, богаче бы мы стали, было б с чего платить.

— Жить не на что, Иван Кузьмич...

— Заладил: жить да жить!..,—он сердито и молча продолжал ходить по комнате.

— Ладно, доложу правлению,—решил он наконец.—Завтра будет заседание... малость какую, может, и прибавим. На большое не рассчитывайте, потому что еще не из чего платить по многу. В трубу вылетим, тогда и никаких заработков вам не будет... Да-с...

— Премного благодарим, Иван Кузьмич! Так и скажу всем, что, значится, прибавка будет.

Нахлобучив шапку, Иванов вышел.

Иван Кузьмич остановился перед Семенычем

несколько сот, так называемых «кооперативных организаций», часто дискредитирующих имя и цели кооперации.

С целью очищения рядов кооперации от присосавшихся к ней нежелательных элементов решено начать серьезную борьбу с беззакониями, имевшими место в кооперации губернии.

Вместе с тем было решено окончательно стать на путь проведения принятых III Всероссийским С'ездом Уполномоченных начал: создание крепкого кооперативного аппарата и введение принципа материальной заинтересованности членов.

Новым впервые поднятым на совещании вопросом, предварительно принятым Правлением Губсоюза, был вопрос о культурно-просветительной работе среди населения и среди самих служащих путем организации библиотек, курсов, лекций, собеседований, изб-читален и проч., ибо только культурно-просветительная работа среди населения может, наряду с другими здоровыми мерами, поднять значение кооперации и заинтересовать население ее работой и развитием.

Также впервые на обсуждение совещания был поставлен вопрос о состоянии рабочей кооперации и мерах к ея укреплению.

Таким образом, Совещанию пришлось принять участие в обсуждении всех наболевших и насущнейших вопросов, выдвинутых на очередь самой жизнью.

Работники с мест, надо полагать, раз'ехались с некоторым чувством удовлетворения, которое должно было у них остаться после совместного обмена мнениями по тем самым вопросам, при решении которых они раньше действовали ощупью.

Это Совещание должно влить новую силу и энергию для проведения кооперативной работы в губернии во имя процветания и укрепления кооперации.

Такие Совещания в высшей степени полезны и желательны почаще, так как живой обмен мнениями, по поводу всех наболевших вопросов и выяснение разных недоразумений, возникающих в процессе работы, гораздо целесообразнее, плодотворнее, чем бумажные инструкции и указания, в которых трудно различить те или иные нюансы, трудно распознать дух т. е. то, что Римляне называли «анимус».

**Рабинович.**

---

— Вот и развивай товарищество! Только накопишь малость денег, как опять то прибавка жалованья, то еще что нибудь... Да-с...

— Выдержим, Иван Кузьмич... Все дружно возьмемся—заработаем новые капиталы.

— Заработать то пожалуй заработаем... Однако вы, Семеныч, про то, что у вас в книгах этих самых какие-то там барыши есть, не тово-с... Понимаете?

Поменьше говорите... Да-с...

— Да я, Иван Кузьмич, и не говорил. Ей Богу не говорил, Иван Кузьмич!.. Откуда вы взяли, что это я?

— Ну ладно... я так только... к слову...

— А деньгами бросаться нельзя-с... Деньги все... Это сила... Да-с... Будут деньги,—будут и товары, а будут товары,—люди будут довольны и станут нас благодарить. Да-с...

После этого разговора прошло некоторое время. Хоть небольшую прибавку служащим и дали, однако, это на благополучии товарищества совсем не отразилось, потому что в Юрковичах отделение все же открыли, а Иван Кузьмич с'ездил также и в Артейковичи, осмотрел там помещение и только ожидал, что на закупленных к посту селедках товарищество изрядно заработает, чтобы тогда немедленно открыть отделение и в Артейковичах. Правда, Ивана Кузьмича уже мало интересовало Артейковичское отделение. Он его стремился открыть только потому, что это входило в его старые планы. Носился же он теперь уже с мыслью о новом проекте—создании мастерских для починки сельско-хозяйственных орудий. Для осуществления этого проекта нужны были большие деньги, и Иван Кузьмич еще бережнее стал относиться к расходованию общественных денег. Своим товарищам по правлению он говорил:

# Совещание инструкторов.

21—22 XI в Витебске состоялось совещание руководителей инструкторских групп.

Доклад т. Давыдова «инструктора и инструктаж» вызвал оживленные прения. после чего принят ряд резолюций по этому вопросу» между прочим, в области организационной принято следующее постановление: организовать кооперативы I степени по системе многолавок в местах экономического тяготения, при чем там, где выявляется инициатива к созданию собственных средств и к кооперативной работе, организовать ДПО и строить интеграл.

По докладу т. Рыжова о «рационализации первычных кооперативов» принят ряд постановлений, указывающих на необходимость экономии в расходовании средств на организационные и хозяйственные расходы. Торговая деятельность должна быть построена в строгом соответствии с запросами населения посредством ассортимента товаров, приспособленного к его нуждам. Далее отмечается необходимость восстановления кооперативной этикив кооперативах.

Тов. Желомей предложил вниманию собрания способы проведения учета забора товара в связи со скидками с цен для членов, и составления в кооперативах реальных балансов, которые собрание постановило делать по четвертям года.

При обсуждении доклада (т. Давыдова) о выборной кампании отмечалось, что к 15 I 23 года должны быть всюду закончены отчеты. после этого надлежит устроить годичные общие сборания, на которых утверждается отчет и тут же производятся перевыборы правления ЕПО. Указывалось также на необходимость сохранения преемственности работоспособных членов правления, отсутствие которой в конце года очень вредит кооперативу, ибо все правление под конец года не энергично работает.

По финансовому вопросу (т. Сержповский) приняты предложения о необходимости добровольного получения средств от низов—членов кооператива. и сохранения покупательной способности как паев, так и средств самого коо-

---

— Еще поработаем немного, соберемся с силами, поднакопим деньжат, да и откроем мастерские-то. Да-с...

Однако, неожиданно случилась заминка. Не то счастие изменило Ивану Кузьмичу, не то он на этот этот раз ошибся, но закупленные им весною семена не разошлись, капитал лежал в семенах и не был в обороте, а тут еще в мае были куплены косы, которые тоже что-то плохо шли. На сельдях же, закупленных еще к великому посту, тоже получился убыток, непроданные бочки весной испортились, и пришлось закопать их в землю. Иван Кузьмич после этого долго ходил сумрачный,—как в воду опущенный, и все думал о том, на чем бы ему наверстать убытки.

— Скверно-с... Сплоховали,—говорил он,—надо сократиться с расходами...

— Ничего, Иван Кузьмич! В торговле этакие случаи бывают,—успакаивал его Семеныч, —наторгуете скоро еще... При ваших ли способностях задумываться над такими пустяками.

— Нет, Семеныч, что и говорить,—сплоховали и баста! Да-с...

Скоро, однако, стряслась новая беда, которая еще больше пришибла Ивана Кузьмича—случился пожар. В глухую темную осеннюю ночь его разбудил крик Ивана:—центральный склад горит, скорей! Волнуясь, и спеша, Иван Кузьмич, кое как оделся и выбежал из избы!

Увидел он широкое зарево огня, высокий столб искр и красные языки, лижущие черное небо. Рванулся и побежал. Когда он, еле переводя дух, прибежал, то от здания, где был центральный склад, уже остались только стены; крыша обвалилась.

Что... спасли... что нибудь?—спрашивал он первую попавшуюся бабу.

— Говорят, что все сгорело... Керосину в

ператива. Заинтересованность членов достигается выдачей дивиденда на паи, премии на забор товаров и т. п.

План культурно-просветительной деятельности, доложенный т. Чижевским, включает организацию книжной торговли, библиотек, курсов и самообразование служащих Губсоюза.

В докладе о кредите т. Рыжов указал на вред кредита и необходимость образования собственных средств; но признавая необходимость кредита в данный момент, докладчик рекомендует укрепить свой Покобанк.

Вопрос о добровольных об'единениях вызвал горячие прения. Среди ряда постановлений по этому вопросу следует отметить следующее: «Сохранить сельские ЕПО на здоровых хозяйственных основах лишь в том случае, если внутри их будут организованы добровольные об'единения, последние необходимо организовать в тех местностях, где были раньше карликовые кооперативы. В условиях настоящего времени инструкторский аппарат Губсоюза должен уделить много времени и обратить сугубое внимание на организацию в сельских местностях добровольных об'единений. ДПО, организующиеся внутри ЕПО, впоследствии могут по своему желанию сливаться между собою, или вливаться в ЕПО».

В заключение (т. Консон) было указано на необходимость ликвидации задолженности к 1-му января 1923 г.

---

## Сепаратизм есть враг кооперации и как противоположность принципам ее, он не об'единяет, а раз'единяет.

---

бочках много внутри было. Бают, что не застраховано... Пропал и мой пай...

Иван Кузьмич вспомнил, что и, правда, склад не был застрахован. Вспомнилось ему также, что только два месяца тому назад приезжал в кооператив страховой агент, но он сам тогда пожалел платить страховую премию и настоял в правлении кооператива на том, чтобы не страховать.

А жадный огонь торопливо лизал стены здания, около которого хлопотали пожарные. Иван Кузьмич, как будто остолбенелый, смотрел на горевшее здание, пока к нему не подошел Иван.

— Большие убытки будут, Иван Кузьмич.

— Большие... — отозвался Иван Кузьмич, как будто спросонья.

Этот случай с кооперативом очень сильно подорвал энергию Ивана Кузьмича. Однако, он не сложил руки и продолжал усиленно работу по накапливанию новых богатств, чтобы как нибудь возместить убытки от пожара. Постепенно, благодаря его энергии, товарищество вновь заработало деньги, опять открыли склад, на этот раз уже в каменном здании. Понемногу в нем накопилось товаров не менее, чем было когда-то в сгоревшем. Кроме того, Иван Кузьмич сам решил застраховать все товары. Он вызвал страхового агента и, застраховав все имущество кооператива, уже не боялся пожара.

В хлопотах и работе время летело незаметно. Иван Кузьмич, возместив убытки от пожара, уже опять стал мечтать об мастерских, но новое несчастие незаметно подкрадывалось. Уже второй год шла война. Раньше она была далеко. Интересовались только газетами. Затем русские стали отступать, и вот уже стал слышен отдаленный гул пушек. Со временем этот гул становился все слышнее и слышнее. Вдруг вой-

# Кооперация и просвещение.

Если мы возьмем любую книгу, или статью по общим вопросам кооперации, то мы в ней непременно прочтем, что кооперация кроме хозяйственной деятельности должна заниматься и просвещением. В горячих речах и на плакатах мы часто встречаем фразы: **Кооперативная работа без просвещения не может быть плодотворной, кооперация без просвещения, что день без солнца.** О кооперативном просвещении так много говорят и пишут, что если прочтешь «Кооперация», то невольно в памяти выплывает слово и «Просвещение». Если же посмотреть на дело, то, к сожалению, кооператоры особого рвения к просветительной деятельности не проявляют. А между тем связь кооперации с просвещением далеко не является случайной. Они связаны неразрывными узами. Прежде, чем из масс сделать кооператоров, необходимо их воспитать, дать им настоящее полное понятие о кооперации. А пока этого не будет, приходится действительно согласиться, с тем что «кооперация без просвещения, что день без солнца».

Исторические задачи кооперации целиком восприняты, и ни на иоту она не отказывалась и не отказывается и теперь от них. Задачи же эти разрешаются двумя аппаратами: хозяйственным и культурно-просветительным. Создать здоровую кооперацию только хозяйственным аппаратом без культурно-просветительного—невозможно. Без просвещения кооперативная машина хотя и работает, но вперед она будет итти без задержки к своей заветной цели, если тут же рядом с хозяйственной будет работать другая машина—просветительная.

Некоторые кооператоры думают, что каждый аршин мануфактуры, или фунт соли, выпускаемый из кооперативной лавки, является крепким оружием, разрушающим частный капитал, и что в руках кооператора эта мануфактура и соль имеют такое же значение, как и работа по кооперативному просвещению. Конечно, «блажен, кто верует» в то, что кооперация победит частный капитал, бомбардируя его одной мануфактурой и солью, по нашему же

---

на шквалом пронеслась по той местности, где работал кооператив. Все разрушая, не пощадила она и его. Проходящие враждебные войска врывались в лавки, забирали товары, нечего не платя. Некоторые продукты были реквизированы военным начальством, как необходимые для войск. Особенно пострадали отделения, расположенные в далеких деревнях. Когда военная волна откатилась, и местность немного успокоилось, правлению кооператива с большим трудом удалось открыть уже только одну лавку, собрав остатки товаров со всех отделений. О центральном складе уже никто и не мечтал. Туда нечего было складывать.

Это новое несчастие с кооперативом подорвало энергию Ивана Кузьмича. У него опустились руки. Подолгу он ходил задумчивый, уже не приходил так часто в лавку, перестал интересоватся порядками в лавке, как будто-бы дело для него стало чужое. Часто приходил он к такому выводу:

— Напрасный труд... Работаешь, трудишься, столько сил и здоровья кладешь, бережешь деньги, копишь их для товарищества, а какая нибудь случайность—и все гибнет.

Постепенно им овладевало разочарование в своей работе:

— Кооперация—гиблое дело,—думал он,—она очень слаба, и мы—кооператоры, не можем создать вечного богатства и накапливать результаты трудов кооператоров для будущего поколения. Не стоит и работать, ибо эта работа—напрасна. Она только на сегодняшний день, а завтра новая волна несчастий сметет все, что создано усилиями многих людей.

* * *

Давно,—еще до войны, в другом месте—в селе Васюки, существовал небольшой кооперативчик, открывшийся почти одновременно с тем кооперативом, в котором работал знакомый нам Иван Кузьмич.

в руках кооперативно еще не воспитанного члена товарищества, мануфактура и соль останутся только этими продуктами. Он не задумается над тем, что выбрасываемый продукт является лишь материальным.

Многие скажут, что кооперативное просвещение ведется. У нас есть кооперативные школы, курсы, инструкторские Отделы Союзов. Школы, курсы и т. д., все это прекрасно и необходимо, но беда в том, что в них обрабатываются не массы, а одиночки. Прямая задача школ, курсов—подготовить счетоводов, инструкторов и других кооперативных техников. Массы же остаются вне их прямого воздействия.

Инструкторские Отделы, кажется, как будто ближе к массам. Они одной из своих задач ставят и работу по кооперативному просвещению, о чем можно прочесть в положениях и инструкциях. На плечи маленького Отдела ставится эта грандиозная работа. Но выполняется ли она. Мы думаем, что нет. Стоит только посмотреть работу Орг. Отдела на местах, как сразу увидишь, что она сводится к учетам, отчетам, составлению разных сведений, беседам с правлением и ревизионной комиссией по разным вопросам и т. п., на что уходит все время инструкторов, и в результате,—следующий приезд—та же история. А массы опять-таки остаются не. причем. Инструктора, заваленные разными работами, не имеют достаточно времени, чтобы вести широкую культурно-просветительную работу, ибо они тогда должны были бы оставить учеты и отчеты. Конечно, это невозможно. Где тут выход, не знаем, но в общем, с какого конца ни подходить, всегда придешь к одному, что за просветительную работу кооперации необходимо взяться, и взяться сейчас, широко поставить эту работу, не забывая, что у нас сейчас играет роль частный капитал—противник кооперации, который идет на всякие махинации, лишь бы сбить кооперацию.

Не будем сейчас говорить, как должна вестись эта работа, и кто ее должен вести. Нам кажется, что найдутся товарищи, которые укажут способы этой работы, только следует ее начать.

В. Т—н.

---

Село Васюки было большое, и на конце его стояла новая изба, в которой когда-то была казенная винная лавка, закрытая по приговору крестьян. Она была хорошо оборудована внутри и имела хороший вид снаружи. Перед домиком росли две большие лозины.

Эти лозины, крылечко, лучший в деревне домик, манили многих к себе, и около кооператива всегда было много народу. Здесь узнавались все новости, привезенные из города, передавалось от одного к другому о том, что нового произошло в селе и в соседних деревнях.

За домиком, где помещался кооператив, вдоль улицы, тянулся сад, а за садом видно было оштукатурное здание церкви, которое заслоняло собою большой деревянный дом училища. Учитель этого училища, Павел Иванович Семенов, был душою и своего училища и кооператива. Его можно было видеть либо в группе детишек об'ясняющего им что нибудь, или удовлетворяющего их распросы, либо в группе мужиков около лозин беседующего о нуждах кооператива, или сидящего на лавочке, что была на крылечке, дружно беседующего с кем-нибудь из членов товарищества.

— Павел Иванович, товаров мало в лавке, —жаловался иногда кто-либо из собеседников.

— Правда, мало... Денег мало имеем... На общем собрании надо просить увеличить пай.

— Скорей бы общее собрание... Вы, Павел Иванович, только предложите, а мы на собрании поддержим. Своему-ли кооперативу не дать? Ведь сами видели, что наложения на товары делаются небольшие... Откуда же деньги брать? Только и остается увеличивать паи...

— Хорошо, хорошо... В будущее воскресенье будет общее собрание. Тогда и поддержите...

— Поддержим, Павел Иванович, поддержим!.. Сами ведь знаете, всегда вас поддер-

# Формы Управления Кооперативом.

## (В порядке обмена мнений).

В настоящее время в кооперативном строительстве можно наблюдать две типичные формы управления кооперативами: немецкую и английскую.

Немецкая форма организации управления кооперативом заключается в том, что коллегия выборных лиц сама выполняет торговые и неторговые операции. Этот тип управления кооперативом можно наблюдать у нас, когда члены правления в кооперативе сами выполняют обязанности закупщика, расценивают товар, ведут счетоводство, исполняют казначейские обязанности и т. п.

Английская форма отличается от немецкой тем, что избранная коллегия дает только общие направляющие указания, как например у нас дает совет Правлению, и составляет торговый план деятельности. Для исполнения же плана торговой работы приглашается руководитель по найму, с которым заключается договор. Этот руководитель отчитывается только перед коллегиай, а уже коллегия в свою очередь отчитывается перед общим собранием.

Немецкая система, при наличии высокого культурного уровня развития и при большом кооперативном воспитании членов кооператива, хороша тем, что она втягивает в непосредственную работу большое количество выборных лиц и приучает их к коллегиальному труду, но имеет и свои недостатки. Главными недостатками является то, что члены правления, случайно попавшие туда, не всегда бывают знатоками торгового дела; коллегия же фактически не руководит кооперативом, а почти всюду руководит им одно лицо (председатель, закупщик), прикрывая свои, часто не совсем чистые действия, флагом коллегиальности. Так как русские кооператоры хорошо знают немецкую систему, ибо все кооперативы у нас построены по этой системе, то на положительных сторонах ее долго останавливаться не будем, а перейдем к рассмотрению того, что

---

живали... Никогда не отказывались... Свой ведь этот самый кооператив то.

На общее собрание—в училище всегда приходило много народу. Засядут бородатые старики за парты, что те дети, и внимательно слушают, кто что говорит. Кооператив они любят и всячески поддерживали его. Павел Иванович,—учитель, на собрании всегда был фигурой центральной, только иногда симпатию собрания, завоевывал [redacted] Петр—председатель ревизионной комиссии, умевший складно говорить, но деловые вопросы, о которых говорил Павел Иванович, и его уменье просто говорить с крестьянами всегда подкупали их, и Павел Иванович пользовался неограниченным доверием, его всегда выбирали в правление, и никто никогда не представлял себе, как мог бы существовать кооператив без Павла Ивановича.

Павел Иванович с лысой головой и добродушной и снисходительной улыбкой был готов каждую минуту разсказать всякому то, что интересовало пытливого собеседника.

Все знали его фигуру, одетую в черный сильно изношенный пиджак, не менее поношенные брюки, широкополую позеленевшую шляпу, с палкой в руках, без которой он не знал бы, что делать с своей правой рукой. Таким видели его быстро шагающим от кооператива в училище и обратно.

По воскресеньям Павел Иванович любил устраивать в училище для крестьян чтения, а несколько раз привозил из города волшебный фонарь и показывал красивые картины, разсказывая слушателям их содержание. Нравилось некоторым крестьянам, когда он читал том, «как все в долгу у мужика остались» или «как кооператив построил свою мельницу» Жадно слушали крестьяне Павла Ивановича а потом говорили:

может дать положительного английская система.

Главное достоинство английской системы заключается в том, что руководителем торговой деятельности может быть приглашено лицо, не обязательно из членов коллегии, и даже не обязательно из членов товарищества, вследствие чего выбор подходящего лица очень широк и ничем не ограничен. Требования к кандидату пред'являются следующие: прежде всего, чтобы он был кооператор, имел кооперативную практику и знал теорию кооперации, а затем уже, чтобы он хорошо знал торговое дело.

Единоличное управление в торговом деле часто дает хорошие результаты: достигается однообразие распоряжений, быстрота закупок и быстрое выполнение намеченной работы, за все отвечает одно лицо, которое отчитывается в своих действиях перед коллегией. Экономия в средствах получается та, что члены коллегии постоянного жалованья не получают, а вознаграждаются лишь суточными за дни заседаний; зато руководитель кооперативом хорошо вознаграждается.

Расходы на выборные органы, таким образом, уменьшатюся, и весь аппарат кооператива весьма упрощается и является с административной стороны крепким, простым и гибким, легко могущим конкурировать с частной торговлей.

Кроме того, при этой системе часто совершенно отсутствует ревизионная комиссия, так как коллегия сама из своей среды выделяет ее для контроля за деятельностью служащих кооператива. Сама коллегия не ревизуется, да и надобности в этом нет, так как она хотя и управляет кооперативом, но не является исполнительным органом и никаких злоупотреблений сделать не может и отчитывается в своих действиях только перед общим собранием.

В некоторых случаях, в странах близко расположенных к России, принята смешанная форма управления, в которой наряду с коллегией существует и ревизионная комиссия.

Признавая некоторые плюсы за английской системой, мы не можем, однако, рекомендовать коренную ломку всего нашего кооперативного

---

— Спасибо, Иваныч, вечер провели славно.

— А, понравилось?—Спрашивал их Павел Иванович, от этих похвал его лицо расплывалось в довольную улыбку, и он, уходя домой, с волнением вертел в руках свою палку и шляпу, как смущенный школьник, которого похвалили.

Вздумал как-то Павел Иванович устроить театр. Выбрал некоторых взрослых учеников, пригласил нескольких девушек из села да нескольких парней. Учительница из соседней деревни помогала ему. Было это на Рождестве. Спектакль удался на славу. Все остались очень довольны, а на полученную от спектакля прибыль правление решило купить библиотеку.

— Чаще бы устраивали такие представления, Павел Иванович,—говорили ему члены товарищества через несколько дней после спектакля.

— Тяжело. Артисты нет между собою никак не могут столковаться. Да и учительнице далеко ходить на репетицию, а я один не справляюсь.

— Жаль... А как хорошо и весело, и польза есть... Ишь сколько книг-то накупили на прибыль..! Будет что читать!

С книгами была новая возьня. Надо было составлять каталоги, выдавать книги тем, кто хотел их взять на дом, а желающих скоро нашлось довольно много. Павел Иванович делал это с большой охотой.

— Пусть читают! Чем больше будут знакомиться с тем, что такое кооперация, тем прочнее будет положение нашего кооператива.

Когда же на имя библиотеки стали получаться журналы и газеты, то это ее еще более оживило. Павлу Ивановичу пришлось даже установить очередь при выдаче свежих

аппарата, и массовый переход с немецкой системы на английскую, но следовало бы у нас испытать на практике английскую систему, организовав по этой системе несколько кооперативов, с тем, чтобы после либо расширить применение этой системы, либо отбросить, как негодную для применения в условиях нашей жизни.

С. Чижевский.

Торговля без просвещения не укрепляет кооперацию, а компрометирует ее.

# Хозяйственные задачи ЕПО.

Всякий кооператив является хозяйственной организацией. Разумное хозяйство должно иметь пред собой определенную цель и должно знать, к чему оно стремится. Когда же определены задачи хозяйства, тогда легче наметить и самый путь работы, потому что от задач зависит и размах ее. Кроме того, только тогда можно создать план работы, когда нам ясно, каких результатов мы желаем добиться от нее.

Но этой планомерности, к сожалению, нет в деятельности наших низовых кооперативных ячеек и именно потому, что не уяснили они своих задач. Работа ведется, как попало, и носит совершенно случайный характер. Подвернется кредит, на хлеб — берутся за заготовку хлеба; предложили товары на клюкву — из кожи лезут, но заготовляют клюкву, хотя бы ее и не имелось в районе ЕПО; попался брошенный хозяином, кирпичный завод,—тоже дело. Что-то делать нужно, но что именно—это довольно туманно; что-то носится в воздухе, но поймать и оформить это что-то не удается,—потому и хватаются за первое попавшееся дело, которое почему-либо показалось выгодным. В

номеров журналов, и хоть газеты и журналы часто зачитывались, но правление кооператива денег на выписку их не жалело, и библиотека росла, делая свое доброе дело, а кооператив постепенно становился культурным центром в селе и во всей околице.

Мирную и культурную работу этого кооператива нарушила война. Не пощадила она и его. Кооператив был расположен в местности, которая переходила из рук в руки воюющих: вместо русских пришли немцы, потом их сменили опять русские, затем пришли поляки, их несколько раз оттесняли, но они опять занимали местность. Война все разрушает, и от нашего кооператива при первом приходе немцев тоже почти ничего не осталось. Забирали товары и «свои» отходя, не щадили лавки и пришедшие немцы. Пока установилась власть, осталось в кооперативе совсем мало товаров. Павел Иванович созвал общее собрание, думал, что придется ликвидировать товарищество, однако, большинство настаивало:

— Собрать новые паи и вести дальше дело! Кооператив нам нужен. Он уже нам принес не малую пользу.

После собрания дружно платили деньги, и через короткое время кооператив снова заработал, как прежде, а Павел Иванович, идя из кооператива в училище, с несколькими членами товарищества, пришедшими в библиотеку за книгами, говорил:

— Видно, что кооператив уже стал нам необходим. Все поняли пользу кооперации.

— Как же не понять! И книгу почитаешь, и товарь нужный купишь, и все это сообща, а не в одиночку... Так легко тебя уже не обидят...

— Да... хорошо, что не ликвидировали.

— И не ликвидируем, Павел Иванович...

этом глубокая трагедия местных работников. Чтобы рассеять и привести в некоторый порядок деятельность ЕПО, надо уяснить задачи, которые призваны выполнять низовые ячейки.

Тов. Ленин как то в 1918 г. мимоходом бросил на одном из с'ездов—«Россия должна превратиться в единый кооператив трудящихся», и этой сжатой фразой определил цели советской кооперации. Этим было сказано, что кооперация должна отбросить узкие задачи по облуживанию только своих членов, и должна превратиться в орган всех трудящихся масс, слиться со всем рабочим движением, так чтобы силы кооперации можно было использовать в борьбе за рабочую власть. Как же понимать эту более чем широкую цель?

Последующими Всерессийскими С'ездами неоднократно определялось, что потребкооперация, как торгово-экономическая организация, «практически осуществляет смычку рабочего с крестьянством». Государственная промышленность об'единена в тресты, синдикаты и т. д. Кооперативные союзы должны войти в непосредственную связь с трестами, чтобы по кооперативному аппарату продвинуть товары рабочего к крестьянину. Таким путем ЕПО непосредственно доставит крестьянину предметы фабрично-заводской промышленности.

На эти товары ЕПО и Губсоюз должны заготовить продукты крестьянского хозяйства: хлеб, молочные продукты, сырье и т. д., которые, в свою очередь, поднимутся по кооперативной лестнице до своего назначения: продукты питания рабочему, а сырье для заводов и экспорта. Таким образом, на кооперацию ложится осуществление круговорота товаров и продуктов от производителя к потребителю, и от того, насколько правильно и быстро будет происходить этот круговорот, зависит продуктивность народного хозяйства. Поэтому, кооперация не остается обособленной, а входит в общую систему народного хозяйстве и занимает в ней определенное место.

Таковы общие цели советской кооперапии, и из этих целей нужно исходить при определении путей работы. Чтобы подойти к практическому разрешению поставленных задач, надо сговориться и о главном принципе работы: долж-

---

Перед приходом поляков правление уже не допустило, чтобы кооператив был разграблен, а само, за день до прихода, роздало все товары своим членам. Хотя, таким образом, сразу всем были возвращены товарами паи, но зато члены товарищества, когда потом потребовалось, еще охотнее понесли новые паи, видя, что Правление бережет общественное добро.

— Нам что... нам война не страшна... Миром соберемся и сложим вновь паи..., говорили старые члены кооператива.

А Павел Иванович своим товарищам по правлению хвалился:

— Нас теперь сломать трудно. Пусть разрушают кооператив, но пока будут такие члены товарищества, как у нас, он вновь и вновь будет организовываться и оживать.

Остальные члены правления были с ним совершенно согласны.

— Об'единение — великое дело! — уверял один из них,—в кооперативе, у наших членов вырабаталась привычка работать сообща, им хочется иметь «свой» кооператив и самим в нем работать и проявлять самодеятельность... Взаимопомощь и самодеятельность наших членов, развитые долгой культурно-просветительной работой кооператива и долгим его существованием воспитало нам добрых и верных членов.

Теперь нам ничто не страшно...

**С. Чижевский.**

12/XI—1922 г.
Витебск.



вы ли мы круговорот совершить путем разверстки, товерообменом, или на других основаниях. Последнее Собрание Уполномоченных Центросоюза, взяв за основу опыт довоенной кооперации, определило, что кооперация осуществляет свои задачи на основе материальной заинтересованности кооперированного населения.

(Итак, практическая хозяйственная задача потребкооперации—это совершить круговорот товаров и продуктов от производителя к потребителю на принципе материальной заинтересованности кооперированного населения.

(Продолжен. в след. №.)

Ми.

## Заинтересованность членов.

Вызванная войной крайняя ненормальность в хозяйственно-экономической и финансовой жизни страны не могла не отразиться на кооперативном строительстве, его деятельности и аппарате. Продовольственный же кризис вызвал потребителя на необходимость действовать более организованно, вследствие чего потребительские кооперативы проявили сильный, но не здоровый рост, не развивая сознательность членов, а накапливая материальные средства. Наибольшее развитие потребительской кооперации можно отметить в 1918—19 г. г., это годы самые критические в продовольственном отношении. Союзы кооперативов в это время не успевали угнаться за стихийным ростом кооперативов первой степени, не могли направить деятельность последних, вследствие чего в них воцарилась полная бесхозяйственность, безотчетность и бесконтрольность, создавшая почву для безответственности, а это в свою очередь часто привлекало в органы управления и контроля кооперативов неспособных и недобросовестных людей, которые своей деятельностью в конец обесценили, растратили и расхитили собранные скудные средства потребителя.

Скверно также отразилось на аппарате кооперативов слияние их в многолавки, происходившее не по их собственному желанию, а по приказу сверху. Население, чувствуя заботу сверху, слишком пассивно относилось к жизни своего кооператива, понимая его в новом виде, как казенную лавку. Не менее тяжело отразился на кооперации и период распределенчества и снабжения кооперации из государственных и товарных фондов; этот период совершенно отучил население от самодеятельности, от сбора собственных средств и от взгляда на кооператив, как на свое дело.

В настоящее время следует восстановить основные кооперативные принципы, при наличии которых средства черпаются из низов от членов кооперативов. Правда, раньше необходимо пережить период воспитания и развития членов кооперативов, достигнуть материальной заинтересованности членов, восстановив выдачу премии на забор и дивиденда на паи. Когда члены кооператива уяснят себе материальные выгоды, тогда только исчезнет существующее ныне безразличие их к кооперативу, и вновь возродится приток средств от членов, а вместе с тем кооперативы станут на твердую почву наличных расчетов, авансов и паевых взносов в Союз.

Зеньков.

## Кредитная кооперация.

Декретом Совнаркома 21-го января с. г. разрешено гражданам РСФСР организовывать ссудосберегательные и кредитные товарищества.

Хотя кредитная кооперация в Витебской губернии стала развиваться лишь с 1906 года и не имела своего об'единяющего кооперативного центра, тем не менее она принесла громадную пользу населению, преимущественно мало-состоятельной его части. Она снабжала население дешевым кредитом, спасая своих

членов от благодеяний ростовщиков и кулаков или, по меньшей мере, уменьшая зло причиняемое последними. Помимо того, большинство кредитных кооперативов вело посреднические операции, снабжая своих членов орудиями производства, семенами, удобрением и проч. Некоторые т-ва открывали школы, библиотеки и народные дома. С развитием деятельности кредкооперации увеличивалось к ним доверие населения, которое охотно поместило туда свои вклады, последние до войны составляли 65—70 проц. всех оборотных средств.

Война и первые годы революции не только не ухудшили материальное положение кредкооперации, но еще послужили к укреплению большинства кооперативов путем посреднических операций.

Теперь кредитная кооперация вновь призвана к жизни, и ей предоставлено широкое поле деятельности. Помимо операций по ссудам вкладам и займам, кредитная кооперация может вести следующие операции: а) посреднические: приобретать для своих членов орудия производства и сырье, б) продажу изделий своих членов, в) комиссионные: прием на комиссию разных товаров и продажу их, при чем, как прием, так и продажа не ограничивается кругом своих членов, г) перевод денег. Разумеется, последнюю операцию можно будет провести тогда, когда будет большая сеть т в. Затем означенным декретом, при наличии 3-х кооперативов разрешается им об'единяться в союз.

При организации кредитной кооперации является один чрезвычайно важный вопрос,— где добыть средства. Но этот вопрос, при широкой самодеятельности, не может служить препятствием к открытию товариществ. Разумеется, первое время товариществу будет трудно, но со временем средства найдутся. Для этого только требуется, чтобы граждане, особенно сельское население, вступали в кредитные товарищества, вне зависимости от того, нужны-ли им ссуды или нет; лица, не нуждающиеся в ссудах, но будучи членами товарищества, могут воспользоваться посредническими операциями, на какие по уставу товарищества, имеют право и путем совместной закупки инвентаря, семян, удобрения и пр., а так-же для составления средств, путем привлечения вкладов и значительно улучшить свое благосостояние.

Кроме того, при открытии своих действий, кредитное товарищество может расчитывать на ссуду от Госбанка.

Главное нужно, чтобы товарищество сорганизовалось и функционировало правильно.

Все необходимые по сему справки можно получить в Витебском ссудо-сберегательном товариществе.

М. Г. Шалыт

*От редакции.*

Редакция считает полезным открыть страницы журнала «Вестник Кооперации» для обмена мнениями представителей всех видов кооперации, хотя бы их мнения иногда и не совпадали с точкой зрения работников потребкооперации.

Помещая в данном случае статью М. Г. Шалыта—«Кредитная кооперация», как дискуссионную, Редакция отмечает, что точка зрения работников потребкооперации на организацию кредитных товариществ имеется и изложена в статье «кредитные функции потребкооперации», помещаемой ниже.

Редакция.

---

# Кредитные функции потребкооперации.

Постановка кредитных операций в ЕПО становится нашей очередной задачей. По имеющимся сведениям Государством скоро будет издан декрет об исчислении кредитных операций по золотому курсу. Эта мера дает прочные гарантии против обесценивания суммы, внесенных в качестве вкладов, и создает прочную базу для взаимных по ним расчетов. Развитие кредитных операций ЕПО должно протекать по двум направлениям: привлечение средств самого населения, в виде вкладов и постановка кредита на производительные надобности кресть-

янского хозяйства, как единоличного, так и коллективного. Такое кредитование должно быть связано с проведением целого ряда мероприятий, направленных к обслуживанию крестьянского хозяйства: случных, прокатных и зерноочистительных пунктов, складов сельско-хозяйственных машин, орудий и принадлежностей к ним, ремонтных мастерских и т. п.

Точно также предполагается организация при ЕПО залоговых операций, а также организация на комиссионных началах сбыта продуктов сельского хозяйства и промыслов.

Кроме того, намечается необходимость проведения пропаганды идеи интегрирования кооперации вокруг ЕПО и привлечения кредитников в ЕПО и в Союз соответственным приспособлением аппарата этих организаций к выполнению кредитных функций. Касаясь же вопроса о создании специальных кооперативов в области кредита, Правление Центросоюза, в полном соответствии с мнением недавно имевшего место инструкторского совещания Центросоюза, полагает организацию таких кооперативов совершенно ненужной и не целесообразно.

---

**Большое количество служащих и большие хозяйственные расходы в кооперативах— это способ с'едания общественных средств**

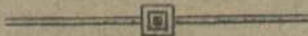
---

# ЭКЗАМЕН.

Нашим ЕПО, в самом ближайшем времени, предстоит выдержать экзамен в том, насколько они крепки и насколько тесно связаны с населением. Им поручается крупная работа по снабжению населения сахаром. В руках ЕПО будет почти монопольное право на раздачу сахара населению, так как потребительская кооперация, по договору с Сахаротрестом, на 1923 г., получает из 12 мил. пудов 5 мил., а если принять во внимание, что из оставшихся 7 мил. пудов значительное количество сахара уйдет для больниц, приютов, на кондитерския изделия и т. п., можно придти к заключению, что для выпуска на частный рынок останется очень небольшое количество. Но надо иметь в виду, что чем большее поручение дается кооперации, тем большую ответственность она берет на себя. Опыт же с сахаром интересен, кроме того, еще и тем, что он является первой пробой кооперации связаться непосредственно с Трестами и заключает договор на столь большую партию продуктов, как это имеет место в данном случае. Если эта попытка будет удачной, то вполне возможно, что после сахара будет заключен кооперацией договор с другими трестами на другие продукты первой необходимости.

Таким образом, кооперация должна будет держать экзамен, начиная от верхов ея и кончая низами, т. е. ЕПО. От поведения наших низов—ЕПО больше всего будет зависеть успех всей этой операции. ЕПО должны будут быстро собрать целевые авансы на сахар, передать их Губсоюзу, уметь продать сахар своим членам так, чтобы они остались довольны и ценой и порядком продажи сахара. В этом то именно и будет заключаться экзамен для ЕПО.

Не надо забывать при этом, что, если целевые авансы будут собраны, но кооперативы не удовлетворят запросы потребителя, и он останется недоволен, то уж в другой раз собрать целевые авансы будет очень трудно. Конечно, хорошо налаженные ЕПО с этой задачей справятся легко, но зато хилые и плохо организованные ЕПО сразу выявят свои способности.



# В ГУБСОЮЗЕ.

## Хроника.

### Молочные предприятия при ЕПО и ДПО.

Приступлено к развитию молочного дела путем организации молочных предприятий при ЕПО и ДПО.

### Молочные конторы.

Имеется около 20 молочных контор Губсоюза в Лепельском, Витебском и Сенненском уездах.

### Для молочных артелей.

На складах Губсоюза имеются сепараторы для оборудования 50 маслодельных заводов.

### Молочная посуда.

Предполагается организовать в Полоцке при Отделении Губсоюза изготовление молочной посуды: маслобоек, деревянных бочек и проч.

### Совхоз.

Организуется Совхоз Губсоюза в Сенненском уезде, в им. Турово. Постановка хозяйства намечена по огородно-молочной системе.

### Кожевенный завод.

Завод в Невеле приспосабливается для изготовления хрома. Ставится новая машина, к Новому Году завод будет совершенно оборудован.

### Учебно-показательная ткацкая мастерская.

Мастерская, открытая в Витебске, уже выпустила несколько мастеров, которые теперь работают в деревне. Приняты новые ученики.

### Кирпич для населения.

Завод в Орше расчитан на выпуск 2 мил. кирпича. В текущем году вследствие плохой погоды было выпущено лишь 1 мил. 70% производства продано местному населению, остальное количество продано Александровской жел. дороге.

### Новые предприятия.

На мельнице в Полоцке установлена новая круподерка, организовано изготовление гонта, предполагается оборудование маслобойного завода. К весне будет пущена в ход шерстечесалка.

### Гигиена.

Баня в Орше, арендуемая от Губкомунотдела, совершенствуется. Устроено паровое снабжение водою, проведено электрическое освещение. Вся прибыль идет на улучшение оборудования.

### Губ. ВПО.

В каждом уезде Губ. ВПО организовывает свои отделения, которым будет предоставлено право самостоятельных заготовок только в пределах своего уезда. Военные добровольные об'единения сливаются в отделение. Отделение управляется Коллегией, избираемой на местах при назначенном Председателе от Губ. ВПО. Цель организации отделения — связь с красноармейскими массами. Ревизоваться отделения будут ревизионной Коллегией ВПО.

### Однообразный пай.

Во всех ВПО вводится однообразный пай в размере 1 р. 20 к. золотом, с исчислением дивиденда на пай; дивиденд предполагается выдавать часто, чтобы заинтересовать пайщиков. Однообразный пай вводится с той целью, чтобы пайщики при переводе в район деятельности других ВПО, при наличии членской книжки, сразу же пользовались всеми правами пайщика. Пай же такого члена будет переводиться вслед за пайщиком.

### Заготовка сырья.

За последнее время чрезвычайно оживилась работа Торгового Отдела по заготовке сырья.

Поступают крупные партии пушнины, заготовляемой агентурой нашего сырьевого под'отдела в Сибири и собирается значительное количество пушнины на местном рынке, при чем здесь Губсоюз является почти единственным крупным покупателем в виду отсутствия средств у других организаций.

Губсоюз поставил себе задачей собрать всю пушнину местной охоты, в особенности Велижского района, для чего на места будут брошены специальные фонды в виде ржи, охотничьих принадлежностей и проч.

Также оживилась и заготовка льняного волокна. Сезон заготовки наступил в этом году ранее обыкновенного в виду потребности у населения в деньгах. Лен сдается преимущественно па деньги и в обмен па рожь.

Для заготовки сырья непосредственно от населения организуются приемные пункты, где принимается всякое сырье: лен, пушнина, щетина, конский волос, кожи, тряпье и проч.

Также возобновилась заготовка тряпья в виду заключения нового договора на поставку тряпья для Полесских писчебумжных фабрик.

### Мельницы.

Имеющиеся в распоряжении Губсоюза арендуемые у Губпродкома мельницы приносят убыток: причины—большие ставки арендной платы и промсбора. Губсоюз, беря предприятия, производит капитальный ремонт и возстанавливает предприятие, затрачивая на это много средств.

Не мешало бы Губпродкому уменьшить ставки аренды на уже сданные мельницы; а также крайне необходимо уменьшение промналога.

### Потреб. кооперация.

Губсоюз высылает своего представителя в Москву для закупки большой партии литературы как кооперативной, так равно и беллетристической.

Приступлено к организации кооперативного клуба. Образована организационная комиссия, вырабатывается устав.

## Рабочая кооперация.

### Слияние.

Все ДПО в Витебске слиты в один ЦРК. Слияние ДПО в других городах губернии в ЕПО закончено, за исключением Орши, где 20 об'единений вследствие особых местных условий долгое время не могли слиться, и некоторые из них ликвидировались. Однако, в наст. время и в Орше слияние уже произведено.

### Товары в Губрабсекции.

Получено 100 боч. сельдей, 60 пудов чугуна, закупка в Воронеже и Тамбове выразилась в 4 ваг. ржи, из коих один уже получен.

Получение товаров в кредит из Москвы задержалось, хотя там задолженность Губрабсекции и покрыта. Причина—закрытие кредитов.

За отсутствием своих средств у Губрабсекции самостоятельных закупок последнее время не производилась.

### Скидка для членов ДПО.

Всюду для членов, влитых в ЕПО, делается скидка на товары в размере 10—20%. В некоторых ЕПО принимаются пайщиками кустари и ремесленники. В Орше продукты были розданы по спискам Профсоюзов до организации ЦРК.

### Паи в городских ЕПО.

Сбор паев в городских ЕПО идет успешно, в некоторых случаях натурою, зерном, а в некоторых деньгами. Так например: в Невеле уже зарегистрировано около 900 пайщиков, в Полоцке около 1000. Всюду пайщикам раздаются членские книжки.

### Расчеты за золото.

С 1 янв. Губсоюз намерен перейти на учет товаров в золотой валюте. Предполагается переоценка товаров. Равным образом, все обязательства от ЕПО будут приниматься из расчета на золото.

### Новые товары.

Получается: 10 ваг. сахара, мануфактура как тяжелая: сукно, шерсть, так и легкая; галоши и плащи.

Ведутся переговоры с Госбанком о получении керосина.

На днях прибывает 10—12 ваг. соли, Губсоюз добивается представительства на соль на всю губернию.

Для получения спичек командирован представитель в Спичтрест для переговоров.

Губсоюзом ведутся также переговоры со многими трестами о получении представительства.

### На складах.

На складах в Витебске имеются следующие товары: чугунное литье—белое и черное, питьевая сода, папиросы, оконное стекло, разная эмалированная и оцинкованная посуда, разное костюмное сукно, всевозможные хлопчато—бумажные ткани, разная галантерея, соль, сахар, махорка и спички.

### Помощь «Дому Крестьянина».

Губсоюз ассигновал в пользу «Дома Крестьянина» $1^1/_2$ миллиарда товарами.

### Подшефной части.

Решено подшефной части Губсоюза оказывать регулярную помощь. На декабрь месяц утверждена расходная смета по подшефной части в 4 млрд. В будущем такие сметы будут рассматриваться ежемесячно, точно так же, как и план использования этих денег.

### Резиновыя изделия.

Заключен договор с Резинотрестом на получение Губсоюзом резиновых товаров на комиссию.

### Обороты Губсоюза.

Если перевести обороты Губсоюза на ржаные единицы, то по месяцам они выразятся в таких суммах: за 1922 г.

| | | |
|---|---|---|
| За январь | 29.048 | пудов |
| » февраль | 36.366 | » |
| » март | 50.176 | » |
| » апрель | 21.871 | » |
| » май | 29.331 | » |
| » июнь | 92.162 | » |
| » июль | 55.227 | » |
| » август | 63.197 | » |
| » сентябрь | 93.382 | » |
| » октябрь | 105.632 | » |

### На чем большие обороты.

Губсоюз продал товаров за период с января по октябрь на следующие суммы в ржаных единицах, по сортам:

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 1) С'естные продукт. | 140.172 | пуд. | 24,2 | проц. |
| 2) Мануфактура | 93.848 | » | 16,3 | » |
| 3) Лен, семя и льн. м. | 53.943 | » | 9,3 | » |
| 4) Кожа и шорн. изд. | 51.433 | » | 8,9 | » |
| 5) лес, дрова | 45.657 | пуд. | 7,9 | проц. |
| 6) с.-х. оруд. и скоб. тов. | 38.424 | » | 6,7 | » |
| 7) Зернопред., жмыхи | 35.004 | » | 6,1 | » |
| 8) Щетина, волос | 25.977 | » | 4,5 | » |
| 9) Одежда и обувь | 19.120 | » | 3,3 | » |
| 10) Стеклянная посуда | 18.088 | » | 3,1 | » |
| 11) Галант. и парфюм. | 12.157 | » | 2,1 | » |
| 12) Химическ. прод. | 9.652 | » | 1,7 | » |
| 13) Тара | 8.936 | » | 1,5 | » |
| 14) Прочие | 8.952 | » | 1,5 | » |
| 15) Сено, солома | 6.887 | » | 1,2 | » |
| 16) Пушнина | 5.482 | » | 1,0 | » |
| 17) Писчебумажн. | 2.699 | » | 0,5 | » |

### Кому продает Губсоюз.

За период времени от января по октябрь (вкл.) 1922 г. Губсоюз продал товаров в процентах следующим организациям:

| | | |
|---|---|---|
| Отделениям и конторам | 31.0 | проц. |
| Государств. учрежд. | 17.5 | » |
| ЕПО | 12.3 | » |
| Частным лицам | 10.1 | » |
| (последний месяц 5,3 проц.). | | |
| Центросоюзу | 8.3 | » |
| Трестам и синдикатам | 6.6 | » |
| Кооперативным об'единениям | 5.1 | » |
| Внегубернским организациям | 5.0 | » |
| Артелям (труд., пром., с.-х. и пр.) | 4.1 | » |
| Всего | 100 | » |

### Уголовное обвинение.

Бывшая Коллегия Городокского Райотделения в составе: Левченко, Рыбакова и Бойпова, а также и некоторые, б. ответственные сотрудники Райотделения, отдаются Правлением Губсоюза под суд за бесхозяйственную работу, повлекшую значительный дефицит Райотделения.

### Аренда озер.

Заключены договоры с рыбаками на сдачу им в аренду озер в Невельском уезде. Рыбаки обязаны поставить 8.000 пуд. рыбы по цене, установленной Устатбюро, со скидкой 20% с этих цен. Каждый рыбак вносит залог по 50.000 руб. наличными и, кроме того, отвечает имуществом в размере 25% суммы договора.

**Мясные продукты.**

В Губпродкоме закуплено 500 голов живого скота и 250 битого.

**Коллективный договор со служащими.**

Пересматривается коллективный договор со служащими. Будут введены значительные изменения.

**Стипендия.**

Командированы в Петроградский Кооперативный Техникум от Губсоюза т. Швер.

**Анулирование договоров.**

Правлением анулированы договоры, заключенные в свое время Городокским Райотделением и не утвержденные Правлением.

**Фонды на лен.**

Всем ЕПО предложено покрыть фонды, полученные на заготовку льна. Если к сроку фонды не будут покрыты, то против таких ЕПО будут приняты репресивные меры.

**Комиссионный магазин.**

Комиссионный магазин, принадлежавший до сих пор Губсоюзу, передан ВПО.

**«Самостоятельность».**

Отделениям воспрещено проявлять такую «самостоятельность» как оказание помощи разным подшефным частям без разрешения Правления, а также производство затраты на просветительную работу.

**Разработка делянок.**

Заключен договор в Полоцке на разработку лесных делянок для обеспечения лесом лесопилки Губсоюза.

**Для рабочих.**

Торговому отделу Губсоюза поручено впредь при закупке товаров принимать во внимание заявки Губрабсекции и озаботиться открытием льготного кредита для городских ЕПО.

**Кража.**

Злоумышленники, посредством пролома каменной стены в складе Губсоюза, похитили мануфактуру на сумму около 10 млрд. Один из грабителей задержан. Губсоюзом приняты меры для предупреждения краж.

**В Ревизионной Комиссии.**

В Ревизионной Комиссии Губсоюза работают три члена: Рабкин, Сапиро и Васильев. Выполняется текущая работа: освидетельствование прибывающих грузов, составление актов, присутствие на заседаниях правления и участие в ликвидации отделений.

**Кредит.**

Витебскому Гор. ЕПО решено отпустить разные товары на сумму 7.500.000 руб. (д. з. 22 г.) в кредит на 25 дней с погашением ежедневно путем взноса в кассу Губсоюза 300.000 (д. з. 22 г.).

**Кооператив без самодеятельности своих членов, что плуг без коня.**

# ПО ГУБЕРНИИ.

## О состоянии кооперации в Дриссенском уезде.

Прежде чем приступить к описанию состояния кооперации в Дриссенском уезде, нам необходимо возвратиться несколько назад, просмотреть и проследить процесс ея развития в прошлом. Кооперация здесь начала развиваться лишь только в самое последнее время. До этого существовало несколько мелких об'единений, не представляющих собой сколько нибудь значительных единиц. Возникает вопрос, почему же наряду с местностями, где кооперация усиленно развивалась, здесь она, пустив первые побеги, в дальнейшем развитии приостанавилась. Причины этого весьма понятны: потребительская кооперация, как пролетарская организация, с успехом развивалась в пунктах, населенных рабочим пролетариатом, ведущим повседневно борьбу с капиталом и частным предпринимателем, способами, какие только для нее были

приемлемы; в Дриссенском же уезде никакой промышленности не существовало, а вместе с тем и промышленного пролетариата не было. Во время войны развитие здесь кооперации также не могло двинуться вперед, ибо чуть ли не с самого начала Дриссенский уезд попал в сферу военных действий, в силу которых в нем также не могла развиваться кооперация. Грянули Февральская и Октябрьская революции; казалось бы, что развитие кооперации должно было пойти таким ускоренным темпом, какой мы наблюдали в других местностях Республики, но на самом деле здесь ей не суждено было развиться и на этот раз. Находясь в пограничной полосе между тремя государствами (Россия, Латвия и Польша), большая часть Дриссенского уезда до 1920 года несколько раз переходила из рук в руки. При таком положении и речи быть не могло о развитии кооперации. Только лишь в конце 1920 года Дриссенский уезд попадает в нормальное русло развития хозяйственной деятельности. С этого времени мы и начинаем рассматривать период развития кооперации уезда. Сеть кооперативных организаций сразу расширилась. После реорганизации кооперативной сети всех сельских кооперативов в уезде было установлено 14.

Работа кооперативов до издания нового декрета от 7-го апреля 1921 года заключалась в распределении между населением государственных фондов, которые отпускало государство через Наркомпрод, и фактически кооперативные органы были превращены в подсобные органы Наркомпрода и тем самым утратили то значение, которое присуще было кооперативным организациям при мирных условиях. К самостоятельной работе на новых началах кооперативы приступили в сентябре месяце 1921 года. В Дриссенском уезде кооперативы приступили к работе при совершенном отсутствии оборотных средств и к тому же с методами работы, усвоенным за распределенческий период времени. Брошенный клич о внесении паевых и членских взносов для составления оборотных средств докатился до немногих; подавляющее же большинство населения по своей несознательности к сбору паев отнеслось отрицательно.

Кооперативы в настоящее время находятся в таком виде: три ЕПО Освейское, Сарьянское и Стриженское на второй год работы оказались вполне работоспособными, хотя, правда, больших оборотных средств своих не имеют. Четыре ЕПО Сушковское, Зябковское, Филипповское и Кохановическое работают слабо, и остальные ликвидировали свою задолженность посредством сдачи товаров, преимущественно неходких, и в настоящее время остались с одним названием, и стремлением к тому, чтобы ликвидировать свои дела. Часть ЕПО намерены сложить свое оружие в борьбе с капиталом и с частным предпринимателем в то время, когда она требуется, как никогда. Эти ЕПО, ликвидировав свою задолженность, остались без всяких средств к дальнейшему существованию. К создавшемуся положению был целый ряд причин: первой из них это старое наследие—метод распределения с отсутствием какой бы то ни было собственной инициативы, иначе говоря работа под диктовку. Получая от Райотделения товары, ЕПО старались их обменять на сельские продукты набросив лишь незначительный процент на покрытие организационных расходов, нисколько не заботясь о том, чтобы небольшую часть из них оставить себе в оборотный капитал; собственной инициативы в работе не было проявлено. Товары получались в кредит с неограниченным сроком, и таким же способом мыслилось проводить работу и в дальнейшем. Такая опека над кооперативами страшно отразилась на всем существовании сельских ЕПО. Понятно, что при переходе на новый метод работы, эти ЕПО оказались вышибленными за борт. Последнее время среди кооперативов появилось сильное уныние перед наступающим капиталом и в зависимости от этого апатия к работе. Накопление своих собственных средств посредством сбора паевых и членских взносов покамест идет туго.

Из всего сказаннаго ясно, что кооперация очутилась в печальном положении. Необходимо в самое ближайшее время принять все меры, чтобы возродить к жизни умирающие кооперативы.

**Сороколетов.**

# Велиж Впечатления инструктора.

**Материал из доклада т. Коха.**

С момента, когда кооперативные общества были превращены в распределители, в силу необходимости, т. е. при наличии крайне низких цен на товары, эти общества были лишены самодеятельности. Коммерческая сторона их деятельности была почти окончательно подавлена. С этого то момента и начинается охлаждение у многих кооперативных работников, места в Правлениях кооперативных организаций начинают замещаться в лучшем случае чиновниками, а в худшем—становятся предметом вожделения более ловких личностей.

Дальнейшая деятельность этих «членов правлений» протекала так: лучшие товары в некоторых случаях распределялись среди родственников и знакомых членов Правления, иногда бывали случаи растрат и недобросовестного отношения к кооперативному имуществу, что вызывало озлобление и иногда явно враждебные чувства к кооперации, а еще чаще полное равнодушие к вопросам кооперации.

После такой работы Правлении, в настоящее время очень тяжело рекомендовать те или иные мероприятия на общих собраниях. Например, как предложить обществу торговать 8 часов, или нанять приказчика, когда из-за отсутствия средств в ЕПО это невыполнимо, а новые средства члены товарищества не дают? То же самое и со взносом паев; стало очень трудно рекомендовать взнос их, когда кооперация в некоторых местах потеряла авторитет в деревне. Для проведения мер и чтобы поднять настроение в деревне, необходимо много энергии и трудов лиц, хорошо знакомых с новыми законоположениями в области кооперации, дающими, как известно, простор кооперативному творчеству. Деревня же очень бедна кооператорами и, к сожалению, совершенно не знакома с новейшими законоположениями. Работа же предстоит в деревне большая, ибо нужно всколыхнуть низы—массу, сказать ей, что кооперация не умерла, что она есть, должна быть и должна развиваться; нужно напомнить, что кооперация не казенное учреждение, а наше личное дело—результат нашего общего творчества. И надо все это начинать с низов и только, зафиксировав внимание низов на этом, можно идти дальше.

Со сбором новых паев теперь дело обстоит в некоторых местах настолько плохо, что сельские кооператоры часто прямо боятся заикнуться об этом на общих собраниях, а если и пытаются, то иногда общее собрание кричит:—«А куда вы девали прежние взносы?—«Теперь у нас больше денег нет!» и т. п.

Однако, на этом, в общем довольно мрачном фоне есть светлые пятна. Например, Крестовский кооператив, (Крестовской волости, Велижского уезда), недавно имевший большую задолженность благодаря деятельности старого Правления и уже почти умиравший, после перевыборов Правления стал вдруг расцветать и в настоящее время является одним из лучших в уезде. Этот пример показывает, что несмотря на все предстоящие затруднения, возрождение и развитие кооперации в деревне в ближайшем будущем дело вполне возможное. Деятельность ликвидационных комиссий, созданных для ликвидации задолженности ЕПО, привлекает напряженное внимание кооператоров,—бывших распределенцев, и возбуждает у них давно угасшие чувства ответственности. Сельские ЕПО уже почувствовали, что так как велось дело раньше, теперь вести нельзя; что нужно предпринимать какие-то новые шаги, что время спокойного сидения прошло, и теперь надо действовать, и главное, что теперь есть ответственность за свои настоящие действия, а также, что прежнее поведение старых членов правления, и их незаконное поступки не могут пройти безнаказано.

**Самодеятельность членов в кооперации есть ее двигатель.**

# ИЗ ЖИЗНИ УЕЗДОВ.

## Полоцкий уезд.

### Товарообменный пункт.

В октябре при ст. Россоно начал работать открытый там товарообменный пункт. Заготовленные через пункт продукты обходятся на 25% ниже рыночных цен.

### Мельница Губсоюза.

В Полоцке окончен ремонт наилучшей в крае паровой мельницы, принадлежащей ныне Губсоюзу. При мельнице имеется лесопилка.

### С'езд счетоводов.

Проведен в Полоцке с'езд счетоводов сельских ЕПО по вопросам укрепления финансов потребкооперации, кооперативного строительства и ликвидации задолжности. С'езд прошел успешно.

### На очереди.

Замечается необходимость следующих изменений в жизни кооперации уезда: немедленное осуществление материальной заинтересованности членов посредством распределения прибылей в виде премии на забор и диведенда на пай. Кроме того, для ДПО желательно предоставить кредит наравне со всеми ЕПО.

### Книжная торговля.

Полоцкое отделение энергично ведет книжную торговлю. Установлена связь с Уотделом Наробраза. Уже получены учебники из Москвы из первых рук. Книжная торговля через ЕПО уже сильно сбила цены на учебники существовавшие на вольном рынке. Для пополнения книжного склада произведена отделением крупная закупка детских книг и беллетристики через Контрагенство печати.

### Просветительная работа.

С Полоцким уполитпросветом достигнуто соглашение на использование изб-читален для устройства там народных чтений на кооперативные темы. Кроме того, для этой же цели в некоторых местах уезда привлечены школьные работники, зарекомендовавшие себя знакомством со внешкольной работой.

## Себежский уезд.

### «Кооператоры».

Бывают и такие ЕПО, как наше Долосчанское, деятельность которого носит явно кооперативно преступный характер. Должно оно было отделению по обязательствам 307 пуд. ржи. Заготовило на 1 июля 1922 г. 161 пуд 37 ф., а сдало Отделению 134 п. 11 ф. ржи; с 1-го июля по 20-е октября затотовило 137 пуд. 1 фун., но Отделению не сдало ни фунта, зато продало на рынок 114 пуд. 18 ф. Продажа произведена таким образом:

2—IX—4 п. 30 ф. ржи по 400 руб., 10—IX—19 п. ржи по 400 руб., 12—IX—5 п. 32 ф. овса по 250 руб., 15—IX—32 п. 22 ф. ржз по 450 руб.

В день последней продажи 15/IX ЕПО должно было сдать Отделению 75 пуд. зерна, но вместо сдачи зерна оно продало рожь частным торговцам и внесло 17600 руб. деньгами. Это сделано тогда, когда Отделение за рожь платило те же 400 руб., что уплатили ЕПО частные торговцы.

### Безхозяйственность.

Насколько безхозяйственна бывает постановка дел в некоторых ЕПО, можно видеть на Чайкинском ЕПО. Имеет оно 4 отделения, каждое из них делает такие обороты:

Чайкинское—25585 руб. в месяц, Ливское—6517 руб. в месяц, Малаховское—541 руб. в месяц, Магаревское—1901 руб. в месяц.

Казалось бы, что для всякого должно быть ясно, что три последние лавки следует закрыть. Не ясно это лишь членам Правления Чайкинского ЕПО.

### Разбирают.

Вместо того, чтобы самому подавать добрый пример всем членам товарищества, один из членов правления Анненского ЕПО взял в долг у товарищества больше, чем другие. Видно «своя рука владыка». Брал не стесняясь.

Да и другим членам это правление давало щедро...

Так например, крестьяне должны ЕПО за лошадей: 39 пуд. 19 пуд. 13 фун. ржи, 49 п. 17 фун. гороху, 59 пуд. 14 ф. ячменя, 200 руб. денег.

Если к этому добавить, что в этом же ЕПО при учете товаров не хватало:

В Анненской лавке: на 26.835 руб., в Осынской лавке на 25.567 руб., в Нищанской лавке на 9.902 р. 50 коп., а всего на сумму 66.000 руб., то картинка хозяйничанья получится довольно яркая...

### Мельница.

Мельница Отделения Губсоюза в Себеже, прекрасно оборудованная, не имеет в достатке зерна для полной нагрузки помола. Кроме того, выяснилось, что промналог, так велик, что мельница последние м-цы давала Губсоюзу дефецит.

Губпродком сделал бы доброе дело, если бы дал этой мельнице полную нагрузку. Точно также крайне необходим пересмотр вопроса о величине промналога.

## Сенненский уезд.

### Нерадение.

Насколько выявляется коллегиальность некоторых ЕПО, видно на Пустошкинском ЕПО. В нем последнее заседание правления было 20/VI 22 г. Надо сказать, что вообще в этом ЕПО как будто не все благополучно: счетоводство ведется неправильно, счета не оплачиваются гербовым сбором.

## Лепельский уезд.

### Неудачная промышленность.

В прошлом году, когда в кооперацию был брошен лозунг о перенесении центра тяжести от «торгашеской» кооперации к производственной, Лепельское отделение Губсоюза, по примеру других, отпустило средства на организацию и развитие производства. Были организованы два кирпичных завода и один смолокуренный, но, к сожалении, они даже себя до сих пор не окупают, так как продукты производства имеют мало сбыта. Эти заводы переведены с I/IX на хозрасчет.

## Велижский уезд.

### Возможность заготовок.

Есть возможность заготовки в уезде сырья: льна, кудели, кожсырья, щетины, волоса, свинины. Можно это сделать при условии наличия достаточного фонда и уплаты по рыночным ценам.

### Недостаток средств.

Замечено, что работа сельских ЕПО за последнее время стала мало интенсивна. Лишь два кооператива: Крестовский и Усмынский работают хорошо по заготовкам для отделения. В некоторых кооперативах при наличии средств, отсутствие которых теперь очень заметно, можно было бы развить работу. Необходимо ЕПО изыскать средства и открыть им хотя бы незначительный кредит. В уезде необходима пропаганда кооперативных идей и организация при ЕПО библиотек, на что сами ЕПО должны на предстоящих общих собраниях ассигновать соответственные средства.

### Пушнина.

Заготовка беличьяго меха идет слабо потому, что высока стоимость пороха и дроби. Охотники не могут окупить заряд продажей беличьей шкурки.

## Дриссенский уезд.

### Положение ЕПО.

Выяснено плачевное положение почти всех ЕПО, не только сельских, но, и городского. Замечено в некоторых из них отсутствие счетоводства, безсистемная продажа товаров и безхозяйственность. После выборной кампании во всех ЕПО, новый состав правлений очутился в тяжелых условиях, хотя и при лучшем кооперативном аппарате. Ликвидация задолженности, переход к купле-продаже, отпуск товаров под твердые обязательства и векселя оказали сильное влияние в направлении ослабления работы ЕПО.

## Городокский уезд.

### Сокращение распределителей.

По ЕПО: Войхановском, Бескатовском, Вышедском, Горковском сокращены распределительные пункты за неимением товаров.

## Витебский уезд.

### Ошибки или злоупотребления.

Что-то неладное творится в Шумилинском ЕПО. Чем например об'яснить то, что Гурнов, бывший председатель правления, взял авансом 121 пуд соли и не представил оправдательных документов; другой раз он же взял 77 пудов хлеба, кроме того, выдал гр. Израилю Лурье 10 п. соли на засолку кожи, а кож в кооператив не поступало.

Ясно, что при таких порядках счетоводство ведется самым безобразным образом. Нет ни одной страницы в мемориале без подчисток и исправлений.

Надо полагать, что в этом товариществе могло бы быть широкое поле деятельности прокуратуре.



# В центросоюзе

### Кооперативный заем.

Правление Центросоюза постановило выпустить заемные письма. Сумма займа определена в 5 милл. рубл. золотом. Успех этого займа покажет степень сознательности кооперированного населения, а также то, имеет ли кооперация прочные корни в населении, или же существование ее висит в воздухе.

### Договор на сахар.

Центросоюз заключил договор с сахаротрестом на продажу непосредственно потребителю, через Кооперативы около 5 милл. пудов сахара из общего количества 12 милл. пуд. ожидаемых к получению сахоротрестом в 1923 году. ЕПО предстоит большая работа по продаже сахара, и к этой работе им придется подготовиться. Вся операция зависит теперь от работоспособности и порядочности ЕПО. Если кооперация с успехом выполнит этот договор, то возможны подобные договоры и с другими трестами.

### ЕПО и ДПО.

Последнее совещание инструкторов Центросоюза решило признать необходимым в целях сближения ДПО с ЕПО проведение следующих мероприятий и условий, определяющих взаимоотношения ЕПО с ДПО (Добровольное Потребительск. Об'единен.).

1) Установление разрешительного порядка со стороны ЕПО по заключению районного инструктора, или Инструкторского Отдела Губсоюза для организации ДПО.

2) Право ввода представителя ЕПО в органы Управления ДПО.

3) Наличие определенных финансовых обязательств ДПО по отношению к ЕПО (членские взносы, целевые и друг. авансы и т. п.).

4) Представительство ДПО на собрании уполномоченных ЕПО.

5) Установление материальной заинтересованности ДПО в хозяйственных операциях ЕПО.

6) Право ревизии и контроля деятельности ДПО со стороны ЕПО и Инструкторского Отдела Губсоюза.

### Интегрирование кооперации.

Обсуждая вопрос о слиянии разных видов кооперативов в интегральный (со смешанными функциями), последнее совещание инструкторов Центросоюза пришло между прочим к выводу; что процесс об'единения должен идти сверху вниз и что слияние кооперативов должно покоиться на началах добровольности их решения в каждом отдельном случае. Кроме того, отмечено, что такое слияние возможно только там, где сама потребительная кооперация сильна и находится в таком состоянии (как с организационной, так и с хозяйственной стороны), которое обеспечивает ей несомненные преимущества перед другими видами кооперации.

Таким образом, слияние нормальное течение при сознательном отношении низовых ячеек к этому вопросу.

### Сельско-хозяйственная выставка.

Центросоюз решил принять участие во Всероссийской сельско-хозяйственной и кустарно-промышленной выставке, организуемой Народным Комиссариатом Земледелия осенью 1923 г. в Москве.

Кооперативные организации, желающие участвовать в этой выставке своими экспонатами, семенными материалами, племенными животными, лекарственными растениями, пушниной и т. п. могут обращаться в Центросоюз—«Музей—выставка».

### Однообразие в счетоводстве.

Центросоюз стремится к введению однообразия в счетоводство кооперативных организаций. Выяснено, что разные формы в счетоводстве очень усложняют работу, как инструкторов, так и органов контроля, а кроме того «измышления» счетоводов и бухгалтеров обычно только усложняют и запутывают счетоводство, уж не говоря о том, что они удорожают стоимость книг при заказе их мелкими партиями. Центросоюз намерен изготовить комплекты книг сам и предлагает всем кооперативным организациям пользоваться только счетоводными книгами, изданными Центросоюзом.



## ПО РОССИИ.

### Кооперативный «Дядюшка Яков».

**Нижний-Новгород.** Нижегородскому Губсоюзу пришла мысль преобразить традиционного Некрасовского «Дядюшку Якова» в кооперативного. Кооператив на колесах!

Делается это так:

Член правления многолавки кладет на телегу часть товара, закупленного в губсоюзе, и об'ежает с ним все 17 селений своего района, продает товар с телеги по деревням, а затем то, что остается, продает на близлежащем базаре.

Иногда небольшой запас легковесного товара член правления возит в ручной тележке, или носит в коробке за спиной, превращаясь в кооперативного офению.

Чем вызвано это новое в кооперации явление? Орган Нижегородского губсоюза «Кооперативное дело» об'ясняет это следующими соображениями: дороговизна патента, большие расходы по содержанию отделения, приказчиков, недостаток средств, а, следовательно, и товара, для того, чтобы наполнить несколько лавок своего района, оторванность потребителя не только от центральной многолавки, но и от лавки отделения, находящихся в нескольких верстах.

Кооперативный «Дядюшка Яков» приближает кооперативный товар к потребителю, а потребителя—к кооперативу.

Быстрый сбыт товаров дает возможность пользоваться краткосрочным кредитом губсоюза, и потребитель быстро приучается покупать кооперативный товар, а не итти в лавку к частному торговцу—деревенскому кулаку.

**Тверь.** Губсоюз приступил к постройке кооперативного поселка.

### Кооперативный клуб.

**Москва.** В гуще рабочего центра, Сокольниках, открыт первый в Москве кооперативный клуб. Принимаются меры к организации клубов в других районах Москвы.

### Оживление работы.

**Гомель.** В ряде райотделений Губсоюза замечается оживление в культурно-просветительной работе: организуется распространение учебников и полезных книг, устраиваются народные дома, лекции и библиотечки при первичных кооперативах.

### Покупка литературы.

**Москва.** Президиум Церабсекции ассигновал 640 миллионов руб. на закупку вышедшей

за последнее время за границей литературы по кооперации. Покупка будет произведена при посредстве представителей международного кооперативного бюро.

### Книжная торговля.

**Воронеж.** Губсоюз открыл книжный и писчебумажный склад-магазин.

### Книжная торговля.

**Томск.** Губсоюз организовал торговлю книгами. Для книжно-торгового дела выделен фонд в размере 15 млрд руб.

### На культурно-просветительную работу.

**Самара.** По постановлению IV Губернского с'езда профсоюзов при Губпрофсовете создан фонд на усиление культурно-просветительной работы профессиональных союзов. Губсоюзом единовременно отчислено в фонд культработы 100.000 (д. з. 22 г.).

### Школьный кооператив.

**Нижний-Новгород.** В губернии начинает пробуждаться кооперативное движение среди детей и юношества. В с. Дальнем-Константинове, Нижегородского у., возник **школьный** кооператив.

### Рост кредитных товариществ.

**Воронеж.** В губернии организовано 164 кредитных кооперативных товарищества.

### Жилищная кооперация.

**Нижний-Новгород.** Губсоюз совместно с Губсельсоюзом, кустсоюзом, производсоюзом, ЕПО организует жилищно-кооперативное товарищество. Кооператив начнет свою работу с постройки поселка за чертой города по типу городов-садов. Для изыскания средств устанавливаются довольно крупные паевые взносы с рассрочкой на год.

---

Кооперативное богатство не в деньгах и товарах, а в количестве достойных кооператоров.

---

## Первая международная конференция коммунистов-кооператоров.

1-го ноября в Москве открылась первая международная конференция коммунистов-кооператоров, созванная кооперативной секцией Коминтерна.

Деловое заседание Конференции 2-го ноября было посвящено заслушанию докладов с мест о положении кооперации и участии в ней коммунистов. Тов. Анрие в своем докладе о деятельности французских коммунистов-кооператоров указал, что деятельность французской коммунистической партии в кооперативном движении была до сих очень незначительна. Работа велась только группой коммунистов, образовавших комитет коммунистов-кооператоров. К сожалению, работа этой группы тормозилась коммунистами, руководимыми Анри Селье. Эта группа следовала тенденциям «нейтралистов», стремящихся обособить кооперативное движение от остальных форм рабочего движения. Коммунисты-кооператоры Франции обратили все свое внимание на работу среди широких масс. Им постепенно удалось завоевать большое влияние. Некоторые кооперативы пригородов Парижа находятся в значительной степени под влиянием коммунистов. Тов. Анрие надеется, что в этом году коммунисты-кооператоры сумеют

развить свою деятельность и среди профессионально-организованных рабочих.

С докладом о положении Советской кооперации выступил член Правления Центросоюза тов. Кантор. В России—говорит он,—коммунистическая партия не только стоит у власти, но она держит в своих руках и кооперацию. За-границей сложилось представление, что Советская власть в течение нескольких лет душила кооперацию. В действительности положение российской кооперации совершенно не представляется так, как оно рисуется за-границей. Тов. Кантор рисует в цифрах рост российской потребкооперации. С начала мировой войны в России было 11.400 потребобществ, насчитывавших 1.650.000 членов. К началу революции 1917 г. в России имелось уже 35.000 потребительских обществ, насчитывавших $11^1/_2$ милл. членов, а в начале 1919 г. число потребительских общест, дошло до 53.000 с $18^1/_2$ милл. членов. В настоящее время аппарат потребкооперации в России состоит из 98 краевых центров и губсоюзов, 739 районных отделений, 241.000 потребительских обществ, 4.600 добровольных об'единений, 89 транспортных обществ. Кроме того, в Российскую кооперацию входят такие значительные центры, как Украина, Грузия, Азербайджан, Армения и ДВР.

С большим интересом были выслушаны доклады итальянских представителей т.т. Бакси и Марацини. Итальянская кооперация значительно пострадала от захвата ее фашистами. Последние проводят свою политику, направленную к раздроблению крупных об'единений.

Были также заслушаны доклады германского делегата Виттеля и швейцарского—Фогеля.

# За границей.

## Заседание Исполнителяного комитета Международного кооперативного союза.

30-го сентября и 1-го октября в Эссене происходили заседания исполкома Международного кооперативного союза—с начала войны впервые происходившие в Германии.

В порядке дня стояло много текущих дел, накопившихся со времени последнего заседания, происходившего в Милане в апреле с. г. Первым вопросом общего характера был вопрос об установлении всеобщего **«Дня Кооперации»**, аналогичного социалистическому «1-го мая». Прения обнаружили некоторое разногласие относительно времени и характера этого дня. **В конце-концов все согласились назначить днем кооперации первое воскресенье июля месяца.**

«Доклад о политике международной кооперации» служил темой обсуждения и переписки с национальными союзами со времени парижской кооперативной конференции союзных и нейтральных стран в 1919 году. В общем доклад одобрен всеми, но представитель одной страны добавил критическое замечание, бьющее не в бровь, а в глаз: «Данные предложения способны улучшить некоторые недостатки нынешней системы, но не устранить частный капитализм, что является ведь целью кооперации». Выбрана комиссия, которая должна рассмотреть весь вопрос и представить к следующему заседанию формулированные тизисы.

По пункту о месте созыва следующего международного кооперативного с'езда, единогласно решено рекомендовать Центральному комитету приглашение Бельгийского союза, предлагающего созвать с'езд 1924 года в Генте, в связи с юбилеем Гентского о—ва потребителей «Вперед» и организуемой гентскими кооператорами международной кооперативной и социальной выставкой. В принципе

решено также принять участие в международной выставке.

Полный отчет делегации, посетившей Москву в феврале—марте с. г., был принят без возражений, и поднят вопрос о его распространении. Предложение выпустить его отдельным изданием было рассмотрено и отвергнуто за недостатком средств.

На второй день заседания среди других вопросов обсуждалось положение на Ближнем Востоке, создавшее новую угрозу войны. Принятая резолюция гласит, что союз глубоко взволнован событиями на Ближнем Востоке, повторяет волю к миру, декларированную миллионами кооператоров всего мира на прошлогоднем с'езде в Базеле, высказывает искреннюю надежду, что спорные вопросы будут переданы на арбитраж Лиги наций и выражает уверенность, что члены кооперативных организаций всех стран будут настойчиво стараться воздействовать на общественное мнение в пользу мира.

Связь с Международным союзом профсоюзов, в принципе установленная на Базельском с'езде, подвинулась еще на шаг вперед. В скором времени состоится конференция исполнительных комитетов обеих организаций.

Положение в Италии было ярко обрисовано в докладе Верьянини, секретаря Кооперативной лиги Италии. Насилия фашистов в значительной степени обрушились и на кооперативные организации; сотни кооперативов сожжены и разрушены, тысячи лиц вынуждены были превратиться в беглецов, а убытки, причиненные имуществу кооператоров, еще не могут быть выяснены. Целые провинции находятся под властью этой реакционной организации, ведущей гражданскую войну со всеми ее ужасными последствиями против собственности организованных рабочих.

По просьбе исполкома, доктор А. Зутер (Швейцария) взял на себя задачу немедленно поехать в Италию и представить доклад о положении, а председателю и секретарю Межкопсоюза дано полномочие, по получении доклада А. Зутера немедленно предпринять шаги, какие они найдут необходимыми.

## Памятка кооператора. На декабрь.

### Опись товаров.

31 декабря во всех ЕПО необходимо сделать опись натурных остатков товаров. Для этого лавка должна быть закрыта. Для участия в описи приглашается Контрольная Комиссия. Бланки описей имеются в Организационном Отделе Губсоюза, а также и печатные инструкции, как делается опись.

Перед описью товаров не следует загромождать товарами лавки чтобы не усложнить опись.

Опись должна быть произведена во всех лавках одновременно.

Одновременно с описью товаров следует подсчитать кассу и составить акт наличности денег.

### Комплект книг.

Купите новый комплект счетоводных книг.

### Справочники.

Имеется в продаже. В Организационном отделе Губсоюза к концу месяца будет справочник, под названием «Записная книжка кооператора» на 1923 год, следует ее приобрести. Точно также необходимо купить и календарь на 1923 год.

### Культурно-просветительная работа.

Воспользуйтесь удобным временем для культурно-просветительной работы: устройства лекций, чтений, бесед и т. п. К святкам полезно поставить спектакль, подготовив его заранее. Губсоюз имеет большой запас книг для продажи; следует их купить для организации, либо для пополнения библиотеки.

### Задолженность.

До 1-го января 1923 года следует всем ЕПО выяснить и урегулировать свою задолженность перед Губсоюзом.

## От Редакции.

Редакция журнала обращается ко всем своим читателям с просьбой сообщать ей, какие изменения или дополнения они хотели бы видеть в журнале «Вестник Кооперации».

Точно также Редакция просит присылать статьи и разные заметки из жизни кооперации, не стесняясь формой изложения.

**Редакция.**

## Почтовый ящик.

**Т-щу Сороколетову.** Просим присылать статьи и впредь, освещая положение в районе.

**Т-щу В. Т-ну.** Пишите еще.

**Т-щу Зенькову.** Дайте материал о положении района. Покороче.

# Официальный отдел.

### ВЫПИСКА
из «Вестника Финансов» от 8/IV—1922 г.

### Приложение к № 6

Декретами Совета Народных Комиссаров от 22/VII и 13/X, опубликованными в №№ 168 и 242 «Известий ВЦИК», мельницы, крупорушки, просорушки и маслобойные заводы обложены натуральным промысловым сбором. По положению о промысловом налоге 3/10 февраля 1922 года все эти предприятия подлежат обложению также и денежным промысловым налогом.

Таким образом, одни и те же предприятия оказываются обложенными дважды—и натуральным промысловым налогом и денежным.

Признавая ненормальность такого положения, Занаркомфин тов. Альский 24 февраля с. г. на докладе по указанному вопросу положил резолюцию: «Мельницы, крупорушки и маслобойные заводы, обложенные натуральным налогом, от денежного налога освободить.

Об этом Центроналог сообщает Вам для сведения и надлежащих распоряжений подведомственным Вам налоговым органам.

Начальник Управления: **Яков Таргулов.**

Управляющий Отделом: **С. Иверонов.**

ЦМВ А/10.

### ИНСТРУКЦИЯ.

**о материальной заинтересованности по проведению в жизнь постановления III собрания уполномоченных центросоюза.**

1. Всем сельским и городским ЕПО для оживления своей деятельности предлагается немедленно провести в жизнь принцип материальной заинтересованности членов, который сводится к следующему:

а) Обеспечить от обесценения в связи с падающим курсом рубля все взносы членов, как-то: паевые, вклады, займы, целевые авансы, целевые взносы и пр., находящиеся в распоряжении общества и подлежащие возврату членам.

ПРИМЕЧАНИЕ: Это положение не распространяется на целевые авансы, внесенные на заготовку определенных товаров и использованные получением таковых, а равно и на те случаи, когда член общества отказывается от получения товара, приобретенного на целевые авансы.

б) Установить оплату процентов неиспользованных по прямому назначению целевых

взносов и целевых авансов за пользование ими, как оборотными средствами.

ПРИМЕЧАНИЕ: размер процента установить не выше среднего банковского.

в) Установить для членов, внесших паевые взносы: 1) скидку с продажных цен товаров, 2) первоочередность отпуска товаров и 3) забронирование за ними тех или иных товаров.

2) С этой целью необходимо:

а) В конце отчетного года, а также в момент возврата взносов, если таковой производится раньше конца отчетного года, восстановить первоначальную реальную стоимость всех взносов (см. п. «а» § 1 и прим. к нему) путем перечисления на соответствующие счета их части доходов общества в сумме, равной сумме обесценения рубля за отчетный период.

ПРИМЕЧАНИЕ: Реальная стоимость взносов исчисляется по курсу рубля фондовой биржи на золото.

б) На паевые взносы начисления процентов производить из чистой прибыли, при чем размер процента не должен быть выше среднего банковского.

в) Товары, приобретенные на собственные средства общества, расцениваются применительно к рыночным ценам, с которых для членов, внесших паевые взносы, делается скидка.

ПРИМЕЧАНИЕ: означенная скидка распространяется и на членов общества лиц, состоящих на социальном обеспечении и не внесших паевые взносы.

г) Товары, приобретенные на специальные целевые авансы, или выработанные на собственных предприятиях, организованных на целевые взносы (наприм. хлеб, кондитерские изделия и проч.), отпускаются внесшим целевые авансы, или взносы себестоимости, с начислением комиссионного процента, устанавливаемого обществом.

д) Сумму причитающейся скидки (см. «п.» «в» § 2 и прим. к нему) выдавать наличными деньгами или товаром не реже 1 раза в три месяца, а там, где технически окажется возможно, выдавать скидку сразу же при отпуске товаров.

3) Члены добровольных потребительских об'единений, существующих внутри ЕПО, пользуются правами членов, внесших паевые взносы, не иначе, как по выполнении добровольным об'единением обязательств за своих членов перед ЕПО.

Член Правления **Белоусов**. Зав. Орг. Инструкторским Отделом **Охотников**. Инструктор-Секретарь **Досекин**.

---

Циркулярно.

## Товарищам инструкторам.

Согласно положениям, принятым Инструкторским Совещанием 21—22-го ноября 1922 года, и постановлению Правления Губсоюза от 26-го ноября с. г., работа инструкторов в дальнейшем имеет быть индивидуализована. Институт групп и руководителей групп отменяется, все район данного уезда распределяется между инструкторами, количество которых определено по 2 на уезд; каждый инструктор отвечает за свой участок, т. е. за постановку дела вверенных ему ЕПО и несет ответственность за свою работу непосредственно перед Организационным Отделом Губсоюза, перед которым каждый инструктор отчитывается, в которому он представляет доклады и отчеты о проделанной работе.

В настоящее время Организационный Отдел срочно разрабатывает сеть кооперативов по участкам, после чего участки будут распределены между инструкторами, и последние не-

медленно об этом извещены. Пока же, до получения этого распределения инструктора имеют обслуживать свои участки по прежнему.

Организационный Отдел предлагает инструкторам в своей дальнейшей работе руководиться положениями, выработанными и принятыми как на общем совещании Управляющих Отделениями, руководителей инструкторских груп и председателей городских ЕПО 18—20 ноября 1922 года, так и на расширенном инструкторском совещании при Организационном Отделе 21—22 ноября 1922 года. Протоколы этих совещаний, вместе со всеми соответствующими докладами и материалами в ближайшем времени будут разосланы на места.

Одновременно отдел препровождает при сем анкету—форму для ежемесячных докладов инструкторов, каковая анкета должна служить лишь руководящим планом для отчетов, но инструктор отнюдь не обязан ограничивать свой отчет рамками данной анкеты, и имеет развить и затронуть по возможности более сторон, быть может, и не охваченных упомянутой анкетой.

Вообще, Организационный Отдел выражает надежду, что при предполагаемой на будущее время индивидуализации инструкторских работ, инструктора не будут лишь слепо исполнять задания Губсоюза, но в своей деятельности будут проявлять собственную инициативу и творчество.

Председатель Правления и Руководитель Организационного Отдела Ковсан. За Заведующего Инструкторским Подотд. Новиков. Секретарь Организационного Отдела Пашковская.

*Ответственный Редактор:*
*Редакционная Коллегия.*

*Издатель Губсоюз*

